



**Valtiovarainministeriön ja Tilastokeskuksen
välinen tulossopimus
vuodelle 2018**
sekä
ennakolliset tavoitteet
vuosille 2019 – 2021



Sisältö

1 STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ	3
2 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS	5
3 TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS	6
3.1 Toiminnallinen tehokkuus	6
3.1.1 Taloudellisuus	6
3.1.2 Tuottavuus	6
3.1.3 Kannattavuus	6
3.1.4 Kustannusvastaavuus	6
3.2 Tuotokset ja laadunhallinta	7
3.2.1 Suoritteet ja julkishyödykkeet	7
3.2.2 Palvelukyky ja laatu	7
4 HENKILÖSTÖVOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN	8
5 TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEEN LIITTYVÄT HANKKEET	9
SOTE- ja maakuntauudistus tilastoinnissa (2016–2019)	9
Yhdistelmätiedonkeruun kehittäminen (2016–2018)	9
Uusien tietolähteiden hyödyntäminen (2016–2019)	10
Toimitila ja toimintatavat (2016–2018)	10
Verkkopalveluiden ja julkaisemisen kehittäminen (2016–2019)	10
Kansallisen palveluarkkitehtuurin käyttöönotto (2016–2019)	11
Yritysyksikön käyttöönotto (2016–2020)	11
6 RAHOITUS	12
7 SOPIMUKSEN VOIMASSAOLO JA SEURANTA	13
8 ALLEKIRJOITUKSET	14
LIITE: MUUT SEURATTAVAT MITTARIT	15

1 Strategiset tavoitteet ja toimintaympäristö

Tilastokeskuksen tehtävä on laatia yhteiskuntaoloja koskevia tilastoja ja selvityksiä sekä huolehtia valtion tilastotoimen yleisestä kehittämisestä yhteistyössä muiden valtion viranomaisten kanssa (laki tilastokeskuksesta). Tilastotuotannosta valtaosa perustuu EU-säädöksiin tai muihin kansainvälisiin sopimuksiin tai velvoitteisiin.

Tilastoalan laadunhallintaa ohjeistavat Euroopan tilastojen käytännesäännöt eli CoP (Code of Practise). Käytännesääntöjen 15 periaatteesta ensimmäinen koskee ammatillista riippumattomuutta. Tämän mukaan ”tilastoviranomaisten ammatillinen riippumattomuus politiikasta, sääntelystä tai hallinnosta vastaavista muista yksiköistä ja elimistä sekä yksityisen sektorin toimijoista takaa Euroopan tilastojen uskottavuuden”. Tilastojen laadinnan riippumattomuus poliittisesta ja muusta ulkoisesta vaikutuksesta tilastojen laadinnassa on säädetty tilastolaissa.

Hallitusohjelman vaikutukset näkyvät tilastotuotannossa ensi sijassa toimintaympäristön ja kuvattavien ilmiöiden muutosten kautta. Kansallisesti merkittävimpiä toimintaan vaikuttavia muutoksia ovat sote- ja aluehallintouudistukset ja niiden seurauksena syntyvä uusi toimintamalli ja maakuntataso. Tämän vuoksi useiden tilastojen sisältöjä, tiedonkeruita ja alueluokituksia tulee muuttaa.

Muita toimintaympäristöstä tai säädösmuutoksista lähtöisin olevia tehtäviä ovat muun muassa kansallisen palveluarkkitehtuurin käyttöönotto ja tulorekisterin hyödyntämiseen valmistautuminen. Lainsäädäntöhanke sosiaali- ja terveystietojen tietoturvalisistä toissijaisesta käytöstä aiheuttaa epävarmuutta, koska monet asiat esimerkiksi organisaatioiden välisissä työnjaossa ovat auki.

Tilastokeskus osallistuu valtiovarainministeriön johdolla tehtävään tietopolitiikan ja sitä toteuttavan strategisen lainsäädäntöohjelman valmisteluun. Tässä yhteydessä arvioidaan, onko tarpeita ja tarkoituksenmukaista osoittaa Tilastokeskukselle tilastolain tilastotoimen lisäksi muita tietovarantoviranomaistehtäviä.

Tilastokeskuksen strategiassa yhtenä strategisena päämääränä on ”asiakas ensin”.



YK:sta on lähtöisin tarve aloittaa SDG-indikaattorien (Sustainable Development Goals) tuotanto. EU-tasoisista säädöksistä Tilastokeskukseen vaikuttaa konkreettisesti EU:n yleinen tietosuoja-asetus ja sen vaatimusten huomiointi tilastotuotannossa. Valmisteilla oleva yritystilastojen yhtenäistämiseen tähtäävä FRIBS-asetus (Framework Regulation Integrating Business Statistics) laatu- ja tehostamistavoitteistaan huolimatta lisääntyvät työt Tilastokeskuksessa. Toinen laaja kokonaisuus on sosiaalitalastoja koskeva IESS (Integrated European Social Statistics) -kehysasetus, jonka tarkoituksena on muodostaa yhtenäinen säädöspohja henkilöitä ja kotitalouksia koskeville tilastoille. Tavoitteena on lisätä sosiaalitalastojen integraatiota ja koherenssia, nopeuttaa tuotantoaikatauluja ja ottaa käyttöön uusia tietolähteitä. Toistaiseksi herrasmiehsopimuksella laaditut tilastot tulevat kehysasetuksen myötä mahdollisesti pakollisiksi.

Euroopan tilastojärjestelmän ESS:n visio 2020 tunnistaa viisi avainaluetta, joissa tarvitaan EU-maiden yhteisiä kehittämistoimia. Nämä avainalueet ovat:

- 1 Käyttäjälähtöisyys
- 2 Laadun tavoittelu
- 3 Uusien tietolähteiden hyödyntäminen
- 4 Tuotantoprosessien tehostaminen
- 5 Julkaisemisen ja viestinnän kehittäminen

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Hallinnonalan tavoitteet:

Julkisen hallinnon yleinen kehittäminen:

- Digitalisoinnin ja sen ohjaus- ja investointimallin avulla toteutetaan tehokkaammat ja tuloksellisemmat toimintatavat.

Tilastokeskuksen tavoite:

- Tilastot, tietoaaineistot, tutkimukset ja palvelut ovat luotettavia ja relevantteja

Vaikuttavuuden mittarit:

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
TK:n tuottamien tietojen luotettavuus, % (Yrityskuvatutkimus)	85	-	-	87	-	
Kouluarvosana käyttäytyvyyskyselyssä*	-	-	8,4	-	-	8,5
Pääkirjoitusmaininnat, kpl	180	200	210	215	220	220

* Vuonna 2015 tehdyssä kyselyssä arvosana oli 8,33

3 Toiminnallinen tuloksellisuus

3.1 Toiminnallinen tehokkuus

3.1.1 Taloudellisuus

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Kiinteiden kulujen osuus kokonaiskuluista, %	75	69	68	69	69	69
Tilastojen tuotantomenetilastojulkistusta kohti, 1 000 €	95	98	96	97	97	97

3.1.2 Tuottavuus

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Kokonaistuottavuuden muutos edellisestä vuodesta, %	1,2	-	0,5	0,5	0,5	0,5
Verkossa tai automaattisella raportoinnilla vastanneiden osuus yritystiedonkeruissa, %	90	92	93	94	95	96

3.1.3 Kannattavuus

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Maksullisen toiminnan tuotot, 1 000 €	8 561	7 000	7 500	7 100	7 100	7 100
Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus, %*	114	110	100	100	100	100

* Maksullisen toiminnan tavoite on kustannusvastaavuus kolmivuotisjaksoilla 2015–2017, 2018–2020 ja 2021–2023

3.1.4 Kustannusvastaavuus

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot, 1 000 €	1 224	1 900	2 000	1 200	1 200	1 200
Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus, %	33	31	35	35	35	35

3.2 Tuotokset ja laadunhallinta

3.2.1 Suoritteet ja julkishyödykkeet

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Tilastojulkistusten määrä, kpl	548	550	556	550	540	540
Vierailukertoja Tilastokeskus.fi-palvelussa, 1 000 kpl/kk	276	310	325	340	355	370
EU-raportoinnit ja kv. kyselyt, kpl	817	840	840	840	840	840
Toimeksiantopalveluiden määrä, kpl (yli 500 €)	.*	-	900	900	900	900
Tutkijapalveluiden käyttöluvahakemusten määrä, kpl	243**	500	520	540	560	580

*Tieto vuodelta 2016 ei ole saatavilla järjestelmämuutoksen vuoksi.

Vuodesta 2017 lähtien toimeksiantopalveluiden määrä lasketaan sopimuksien perusteella.

**Tieto vuodelta 2016 on arvioitu.

Vuodesta 2017 lähtien käyttöluvahakemusten määrä lasketaan siten, että mukana ovat myös käyttöluvien jatkaminen ja käyttöluvapäivitykset aineiston käyttäjien osalta.

3.2.2 Palvelukyky ja laatu

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Oikea-aikaisten julkistusten osuus julkistuksista, %	95	96	97	98	98	99
Myöhästyneiden julkistusten osuus julkistuksista, %	2,9	3,0	2	1	1	1
Virheettömien julkistusten osuus julkistuksista, %	94	96	96	96	97	98
Vuosijulkistusten julkaisuviive, vk	41,5	42,1	42,9	41,0	41,0	41,0
Neljännesvuosijulkistusten julkaisuviive, vk	9,3	9,2	9,3	9,2	9,2	9,2
Kuukausijulkistusten julkaisuviive, vk	5,1	5,1	5,0	5,1	5,1	5,1

4 Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen

Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Yhteiset mittarit:						
Henkilötyövuodet	739	759	770	775	765	759
- kuukausipalkkaiset	633	659	665	680	670	659
- haastattelijat	107	100	105	95	95	95
Työtyytyväisyys (VMBaron kokonaisindeksi, asteikko 1-5)	3,54	3,54	3,60	3,65	3,65	3,70
Sairauspoissaolot (työpäivää / htv)	10,1	10,9	<10	<10	<10	<10
Johtajuusindeksi, VMBaro	3,34	3,33	3,50	3,50	3,50	3,50
Muut mittarit:						
Lyhyet 1–3 pv sairauspoissaolot (pv/htv)	4,5	4,2	4	4	4	4
Sairauspoissaolot, kuukausipalkkaiset (työpäivää/htv)	7,7	8,6	<7,6	<7,5	<7,5	<7,5
Sairauspoissaolot, haastattelijat (kalenteripäivää/hlö)	17,7	22,0	<19	<18	<18	<18
Koulutuspäiviä / htv	3,2	2,9	4,0	4,0	4,0	4,0
Etätyö, pv/htv (pl. haastattelijat)	9,1	15,0	20	25	30	40

5 Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät hankkeet

SOTE- ja maakuntauudistus tilastoinnissa (2016–2019)

Maakunta- ja sote-uudistus on historiallisen suuri julkisen hallinnon muutos, joka vaikuttaa laajasti Tilastokeskuksen tilastoihin ja tilastotuotantoon. Keväällä 2017 Tilastokeskus arvioi uudistuksen vaikuttavan noin 70 eri tilastoon ja 30 tiedonkeruuseen. Suurimmat kehittämis- ja uudistustarpeet kohdistuvat kuntasektorin palkkatilastoon, kuntataloustilastoon, kansantalouden tilinpidon julkisen sektorin laskentaan sekä yritysrekisteriin ja toimipaikkatietoihin. Kehittäminen näiden osalta on jo osittain aloitettu. Tilastokeskuksessa on käynnistetty SOTE-hanke, jossa toteutetaan maakunta- ja sote-uudistuksen vaatimat muutokset tilastotuotantoon.

Vuonna 2018 hankkeessa ovat käynnissä seuraavat projektit:

- 1 Kunta- ja maakuntatalouden tiedonkeruu- ja tilastoprojekti
- 2 Kansantalouden tilinpidon sote-muutokset projekti
- 3 Toimipaikkatiedonkeruun ja yritystietojärjestelmän kehittäminen
- 4 Palkkatilaston kehittäminen
- 5 Maakuntavaalit 2018 -tilaston kehittäminen
- 6 Asiakastarpeiden ja -ratkaisujen selvittäminen
- 7 Aluetiedon lisääminen avoimena datana

Lisäksi maakunta- ja sote-uudistuksen vaatimia muutoksia tilastotuotantoon toteutetaan osana muita käynnissä olevia projekteja sekä linjatyössä.

Yhdistelmätiedonkeruun kehittäminen (2016–2018)

Yhdistelmätiedonkeruun kehittäminen -hankkeen tavoitteena on, että verkkovastaaminen on käytössä kaikissa Tilastokeskuksen henkilötiedonkeruissa vuonna 2018. Hanke on jatkoa tuottavuusrahalla vuosina 2014–2015 toteutetulle työvoimatutkimuksen yhdistelmätiedonkeruun kehittämiselle.

Vuosien 2016–2018 aikana viimeistellään uusi tiedonkeruujärjestelmä ja infra sekä testataan sen toimivuus. Hanke vastaa myös kustannustehokkaiden tavoittelukeinojen suunnittelusta sekä tiedonkeruiden laadunvarmistuksesta. Hankkeen riskeinä ovat olleet tietojärjestelmätyön monimutkaisuus, kansallisen palveluväylän aiheuttamat muutokset esimerkiksi tiedonantajien tunnistautumisessa, kansalaisten nopeasti uudistuvien laitteiden huomiointi, tiedonkeruumenetelmän vaikutus tietoihin ja niiden vertailukelpoisuuteen, mahdolliset EU-tasoiset muutokset tietosisällöissä tai keruissa sekä keruujärjestelmän toimivuus kaikilla laitteilla erilaisten häiriötilanteiden vuoksi. Toteutuneiden riskien vuoksi yhdistelmäkeruun käyttöönotto siirtyy eräiden keskeisten tilastojen osalta vuodelle 2019.

Uusien tietolähteiden hyödyntäminen (2016–2019)

Tilastokeskuksessa on käynnistynyt tai käynnistymässä useita projekteja, joiden perimmäisen tavoitteena on hyödyntää olemassa olevia ja uusia tietolähteitä niin, että palveluntarjontaa voidaan lisätä tai vastausrasitetta pienentää. Pääpaino on olemassa olevien tilastojen ja tuotteiden laskennan parantamisessa.

Vuonna 2018 käynnissä ovat seuraavat projektit:

- otetaan vuonna 2017 testattuja skanneriaineistoja käyttöön tilastotuotannossa ja neuvotellaan tiedonhaltijoiden kanssa uusien tuotantoaineistojen saannista
- tehdään teknologiselvitys big data-teknologioiden integroimisesta tilastotuotantoon
- tehdään suunnitelma ja koe suostumuksen perustuvasta henkilötiedonkeruusta hyödyntäen tiedonhaltijoiden dataa (esim. asiakaskorttiaineistot)
- tehdään päätös mobiilipaikannusaineistojen käytöstä tilastoinnissa vuonna 2017 valmistuvan kokeilun tulosten perusteella.

Toimitila ja toimintatavat (2016–2018)

Tilastokeskus siirtyy monitilatoimistoon maaliskuusta 2018 alkaen noin puolitoista vuotta kestäneen väistömuuttovaiheen jälkeen. Valtion toimitilastrategian mukaisesti tavoitteena on, että uudet tilat tukevat tuloksellista toimintaa, edistävät tehokkaita työskentelytapoja ja hyvinvointia työssä sekä parantavat kustannustehokkuutta. Hanke päättyy huhtikuun lopussa 2018. Alkuvuoden aikana hankkeessa tuetaan uusien tilojen käyttöönottoa ja toimintatapojen uudistamista. Hankkeen jälkeen seurataan tilojen käyttöä sekä jatketaan toimintatapojen uudistamista ja muutosjohtamisen tukea.

Verkkopalveluiden ja julkaisemisen kehittäminen (2016–2019)

Asiakaspalvelun parantamiseksi Tilastokeskus uudistaa verkkopalvelunsa rakenteen, käyttöliittymän ja sisällön. Pitkällä tähtäimellä tavoitteena on, että kaikki kansalliset tilastotiedot ja palvelut ovat saatavilla yhdestä paikasta. Julkaisujärjestelmän uudistamisessa tavoitteena on vähentää julkaisemisessa tapahtuvia virheitä ja nopeuttaa julkaisuprosessia.

Vuonna 2018 Verkkopalveluiden kehittämistä tehdään MVP (minimum viable product) -tyyppisenä vaiheittaisena kehitystyönä. Verkkopalvelun kehittäminen aloitetaan uuden, rinnakkaisen järjestelmän (beta.tilastokeskus.fi) pystyttämällä. Siinä voidaan mahdollisimman helposti ja nopeasti testata uusia toiminnallisuuksia ja uutta sisältörakennetta sekä kerryttää käyttäjäpalautetta jatkokehityksen tueksi.

Kansallisen palveluarkkitehtuurin käyttöönotto (2016–2019)

Tilastokeskuksessa KaPAN käyttöönotto ja siihen liittyminen toteutetaan hankemuotoisesti vuosina 2016–2019. Hankkeen tavoitteena on KaPA-palveluiden käyttöönotto osaksi normaalia toimintaa. Tilastokeskuksen tavoitteena on hyödyntää toiminnassaan Kansallista palveluarkkitehtuuria mahdollisimman laajasti.

Vuoden 2018 aikana hanke keskittyy seuraaviin tehtäviin:

- Tilastokeskus kehittää tilastoalan palvelumääriä yhteistyössä muiden kansallisten tilastotoimijoiden kanssa ja etsii yhteisiä palvelukehitysmahdollisuuksia muiden toimijoiden kanssa.
- Asiointivaltuudet-palveluiden hyödyntäminen erityisesti yrityksiin suuntautuvassa tiedonhankinnassa
- Massasiirtojen pilotointi palveluväylällä yhteistyössä muiden palveluväylän käyttäjien kanssa.
- Suomi.fi-viestit järjestelmän käyttöönoton valmistelu
- Suomi.fi -palvelukokonaisuuden sisäinen viestintä

Vuoden 2018 keskeisenä tavoitteena on saavuttaa viraston henkilöstön keskuudessa hyvä ymmärrys suomi.fi-palveluista ja niiden mahdollisuuksista tilastotuotannossa. Erityisesti keskitytään Tilastokeskuksessa meneillään oleviin muihin kehittämishankkeisiin, jotta suomi.fi-palvelut saadaan mukaan uusien palveluiden kehittämiseen.

Yritysyksikön käyttöönotto (2016–2020)

Hankkeen tavoitteena on tilastollisen yritysyksikön hallittu, yhtenäinen ja ajallisesti porrastettu käyttöönotto Tilastokeskuksessa. Käytettävän yksikön¹ määrittelee EU:n tilastoyksikköasetus vuodelta 1993. Nykyisin käytössä oleva ns. oikeudellinen yksikkö on mahdollistanut hallinnollisten aineistojen käytön.

Hankkeen toteutukseen sisältyy riskejä muutoksen laajuuden ja monimutkaisuuden vuoksi. Riskeinä on tunnistettu mm. käytettävissä olevien tietojen niukkuus, yritystietojen muodostamisen työläys, aikasarjojen vertailukelpoisuus, muutosvaiheen hallinta tilastojen siirtyessä eri tahtiin yritysyksikön käyttöön, tietojärjestelmien rajoitteet, henkilöstöresurssien riittävyys ja julkistusten oikeellisuus. Projektin ensimmäisen vaiheen (2016–2017) päätyttyä tietojärjestelmätyöt jatkuvat ja yritysyksikön tilastokohtaiset käyttöönottovaiheet alkavat.

¹ Asetuksen mukaan "yritys vastaa pienintä oikeudellisten yksiköiden ryhmää, joka muodostaa sellaisen organisatorisen tavaroiden ja palvelujen tuotantoyksikön, joka on tiettyssä määrin itsenäinen päätöksenteossaan erityisesti käytettävissään olevien voimavarojensa osalta". Tilastollinen yritysyksikkö eroaa juridisesti määritellystä oikeudellisesta yksiköstä, jolla on y-tunnus, ja johon yritystoiminnan vastuut ja oikeudet pääasiassa kohdistuvat.

6 Rahoitus

28.30.10	Toteuma t€	Arvio 2017	Tavoite 2018	Tavoite 2019	Tavoite 2020	Tavoite 2021
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	6 705	9 971	9 439	6 200	3 244	1 429
Talousarvio ja lisätalousarviot / kehyspäätös *	50 179	47 138	45 861	45 144	45 685	45 685
Käytettävissä oleva rahoitus	56 884	57 109	55 300	51 344	48 929	47 114
Menot	56 935	56 770	59 020	57 100	56 500	56 200
Tulot	10 022	9 100	9 920	9 000	9 000	9 000
Nettomenot***	46 913	47 670	49 100	48 100	47 500	47 200
Siirtyy seuraavalle vuodelle	9 971	9 439	6 200	3 244	1 429	-86

* Vuosien n+1, n+2 ja n+3 osalta voimassa oleva kehyspäätös

Vuonna 2018 on mukana 120 t€ (yhteisrahoitteisissa) tuloissa ja vastaava summa menoissa. Tarkoituksena on aloittaa SDG-indikaattoreiden tuotannon kehittäminen ja tuotanto. Vuoden 2018 jälkeen SDG-indikaattoreiden jatkuvaan tuotantoon on esitetty kehyspäätöksessä lisärahoitusta 75 t€/v.

Laskelmassa ei ole otettu huomioon rakennusten arvostamisjärjestelmän uudistamisen kuluja ja rahoitusta. Kulut muodostuvat pääosin palveluhankinnoista ja ovat arvioitu seuraavasti:

2018: 1 335 t€
 2019: 655 t€
 2020: 990 t€
 2021: 990 t€
 2022: 990 t€
 2023: 990 t€

7 Sopimuksen voimassaolo ja seuranta

Sopimus on voimassa vuoden 2018 loppuun. Sopimusta voidaan tarkistaa, jos olosuhteiden muutoksista aiheutuu tarkistustarpeita, joita ei tätä sopimusta tehtäessä ole voitu ottaa huomioon.

Tilastokeskus toimittaa vuosittain toteumaraportin ensimmäiseltä vuosipuoliskolta valtiovarainministeriölle elokuun loppuun mennessä. Koko vuoden raporttina toimiva tilinpäätösasiakirja, joka sisältää toimintakertomuksen, toimitetaan valtiovarainministeriölle välittömästi sen valmistuttua. Tilinpäätösten tulee valmistua viimeistään 28.2.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan erikseen sovittavissa tulosohtauskokouksissa eli ministeriön ja Tilastokeskuksen välisissä neuvotteluissa, jotka pidetään kaksi kertaa vuodessa ministeriön koolle kutsumina hallinnonalan suunnittelun ja seurannan aikataulujen mukaisesti.

Tilastokeskus vie tulostavoite- ja toteumatiedot valtion raportointipalvelu Netraan. Tavoitteiden toteutumista pitää arvioida Netran asteikon 1-5 mukaisesti.

8 Allekirjoitukset

Helsingissä ____ päivänä joulukuuta 2017

VALTIOVARAINMINISTERIÖ

TILASTOKESKUS

Anu Vehviläinen
Kunta- ja uudistusministeri

Marjo Bruun
pääjohtaja

Tuomas Pöysti
Alivaltiosihteeri

Heli Mikkela
Ylijohtaja

LIITE: Muut seurattavat mittarit

Seurantakohte / Mittari	Toteuma 2016	Arvio 2017	Arvio 2018	Arvio 2019	Arvio 2020	Arvio 2021
Huoneliöt/henkilötyövuosi, m ² /htv	14					
Verkossa vastanneiden osuus vastanneista henkilötiedonkeruissa, %	2	3				
Yrityksille aiheutunut tiedonantorasitus, htv	156					
Toimistopaperin kulutus, ostomäärä riiseinä	1 000					
Energiankulutus, MWh	6 158					
Varsinaisten määräaikaisten osuus, %	9,2	10	8	8	8	8